

Yhteistyön voimavarojen osa-alueet ja niiden tarkemmat selitykset

Raha & vaihdanta

Miten hyvin hankekumppanien kanssa sovitut investoinnit, riskien jakautuminen ja hankkeesta saatavat hyödyt luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Kukin kumppani tuo hankkeeseen omaa osaamistaan, aineetonta pääomaa, teollisuus oikeuksia, rahaa tai jotain näistä.

Onko kumppanien mielestä investoinnit ja saatavat hyödyt reilusti jaettu vai saako yksi kumppani kaikki hyödyt?

Hyöty on aina suhteessa kunkin kumppanin tärkeänä pitämiin asioihin.

Joillekin hyöty mitataan rahassa, toiselle hyöty on päästä kokeilemaan uutta asiaa tai testaamaan uutta tuotekonseptia.

Strategiat

Miten hyvin hankekumppanien omat strategiat ja strategioiden väliset synergiat luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Tässä ajatuksena on katsoa kumppanien strategioita hankkeen näkökulmasta ja arvioida, miten hyvin kumppanien strategiat tukevat juuri tämän hankkeen tavoitteita ja toteutusta.

Yksilöt

Miten hyvin hankkeessa työskentelevien ihmisten henkilökohtaiset suhteet luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Hankkeessa myös yksilöiden välinen vuorovaikutus ja henkilökemia ovat tärkeitä tekijöitä.

Tulevatko ihmiset toimeen keskenään vai meneekö osa yhteisestä ajasta oman egon pönkittämiseen?

Yhteistyö ja työn hajautus

Miten hyvin hankekumppanien välinen työnjako ja yhteistyön kohteet luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Tässä on tavoitteena arvioida, onko hankkeessa tunnistettu missä haasteet ovat ja onko niihin sovittu sopivat toimintamuodot

vai koitetaanko kaikki pulmat ratkoa yksilötyönä?

Tilannekohtainen yhdessä luomisen kyky mahdollistaa isojen haasteiden ratkaisemisen yhdessä, mutta jos työ on hajautettu ja haaste on vain yhdellä kumppanilla, tätä kykyä on vaikea hyödyntää.

Välineet

Miten hyvin hankekumppanien käyttämät prosessit, menetelmät ja työkalut luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Tässä on tavoitteena arvioida, onko jokaisella kumppanilla omat työkalut ja prosessit vai onko sovittu

tai luotu yhteinen prosessi, johon kumppanit adaptoituvat.

Erilliset välineet ovat haitallisia, jos hankkeessa on tilanteita, jotka vaativat tiiviitä yhteistyömuotoja.

Säännöt ja reunaehdot

Miten hyvin hankekumppanien ja toimintaympäristön säännöt ja reunaehdot suhteessa hankkeen tavoitteisiin luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Rahoitus ja aikataulu voivat asettaa hankkeelle tiukkoja reunaehtoja.

Lisäksi lainsäädäntö voi aiheuttaa ikäviä yllätyksiä, jos esimerkiksi tuoteturvallisuusstandardin vaatimukset tulevat esille liian myöhään.

Toimintakulttuurit

Miten hyvin hankekumppanien omat arvot, normit ja uskomukset luovat voimavaroja tälle hankkeelle?

Eri yrityksissä ja organisaatioissa on hyvin erilaisia toimintakulttuureja ja niistä kumpuavat pulmat saattavat aiheuttaa päänvaivaa.

Tavoitteena on arvioida, miten erilaisista kulttuureista osallistujat tulevat.

Mitkä arvot ja normit ovat tärkeitä kullekin kumppanille ja kuinka paljon löytyy yhteistä pohjaa toiminnalle?