



TeamCHAMPION

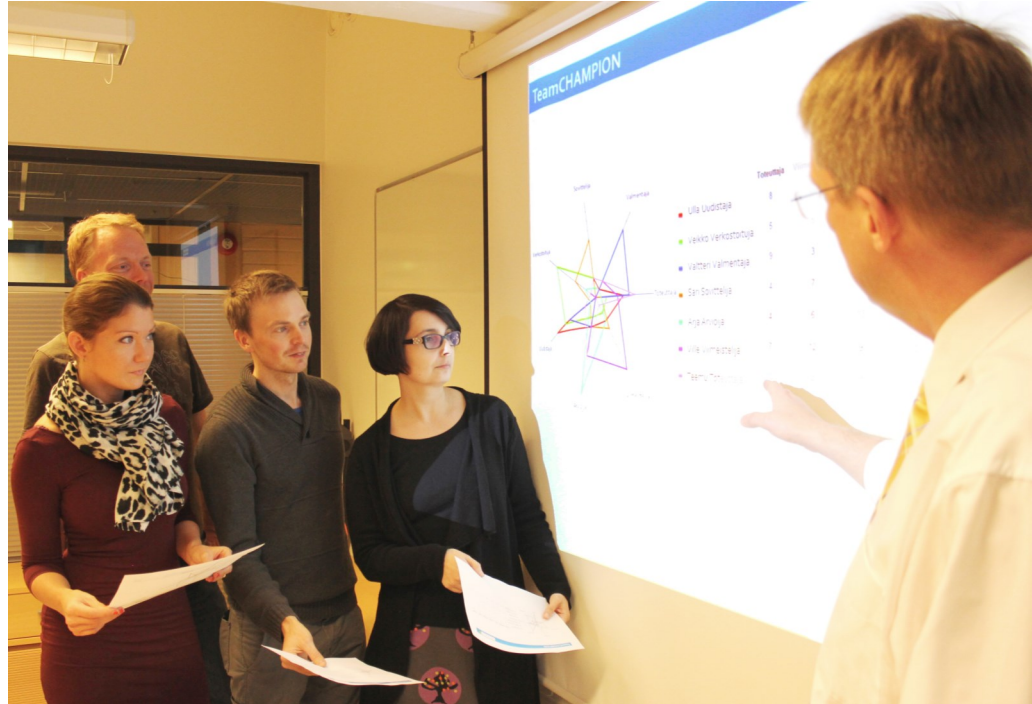
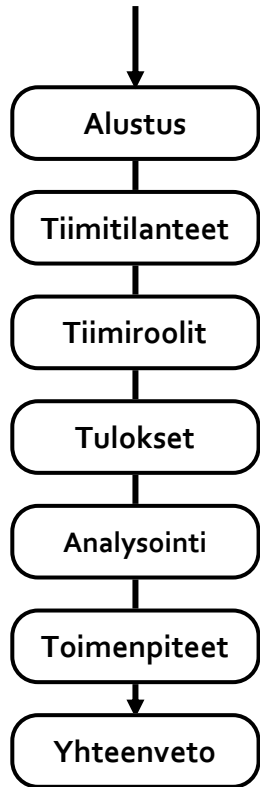
YKSILÖN
RATKAISUKYKY

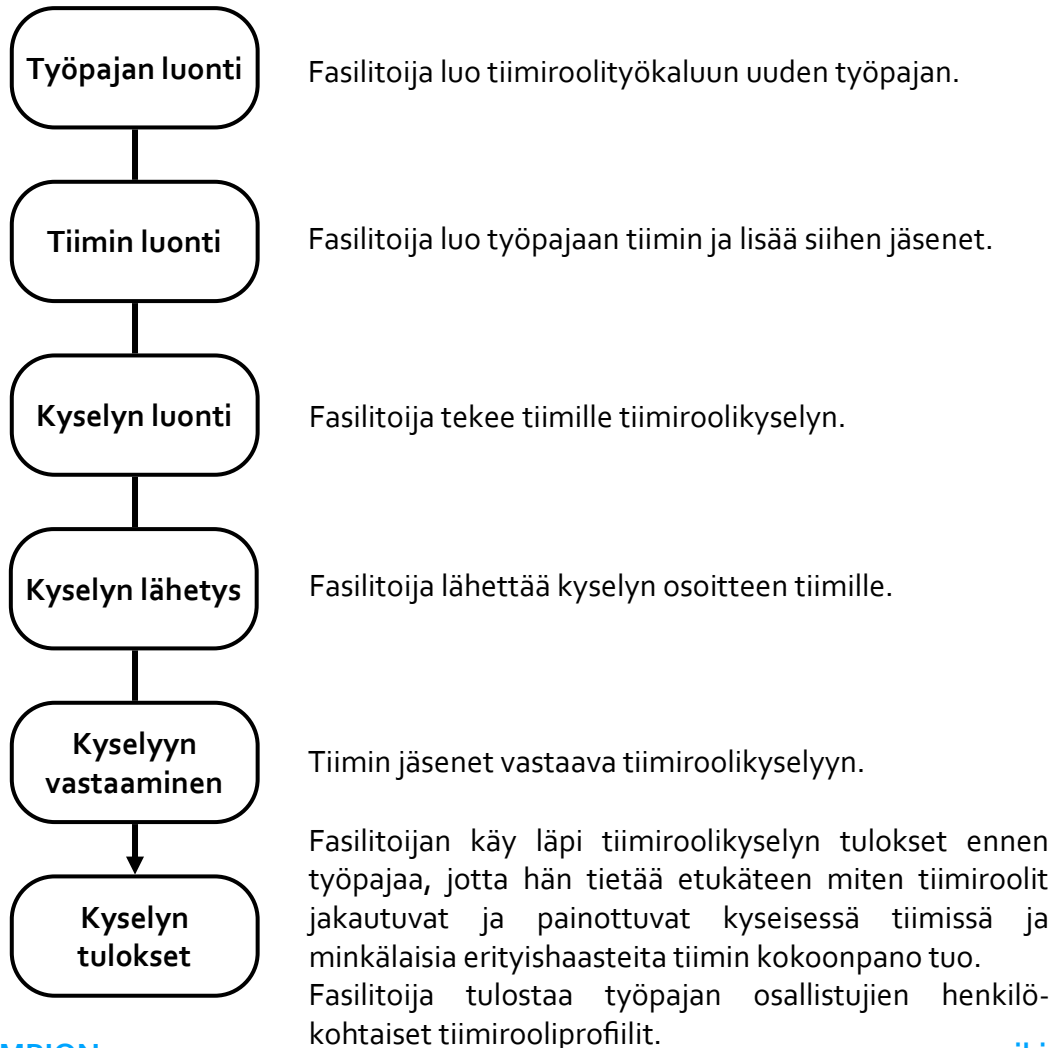
TILANNEKOHTAINEN
YHDESSÄLUOMISEN
KYKY

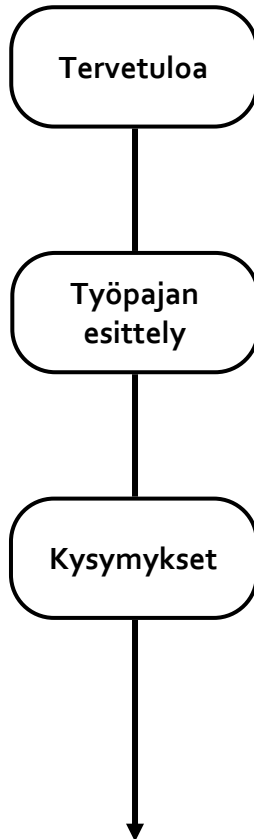
HANKKEEN
RUTIINIT JA
OPPIMINEN

YHTEISTYÖN VOIMAVARAT HANKKEEN TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Valmistautuminen







Työpajan alussa fasilitoija ja hankkeen vetäjä toivottavat osallistujat tervetulleiksi. Mikäli työpajan osallistujat eivät tunne toisiaan ennestään, varataan aikaa esittelyihin sekä tutustumiseen.

Fasilitoija kertoo osallistujille työpajan tavoitteet, käytetyt käsitteet sekä työvaiheet ja käytettävissä olevan ajan. Lisäksi hän käy läpi minkälaisia odotuksia fasilitoijalla ja hankkeen vetäjällä on osallistujille sekä oman roolinsa fasilitoijana.

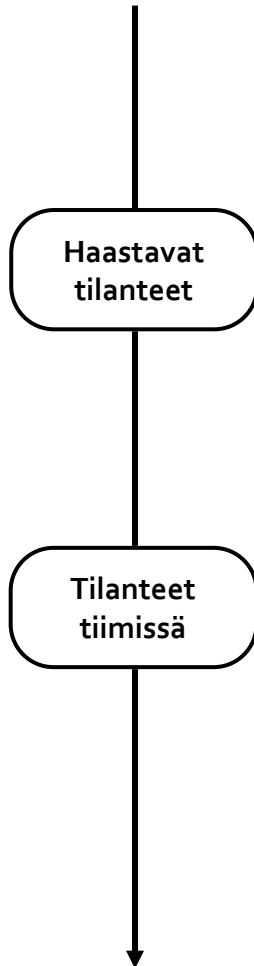
Lisäksi sovitaan yhdessä työpajan säännöt (fasilitoijan ehdotuksien perusteella).

Osallistujille annetaan mahdollisuus esittää työpajaan liittyviä kysymyksiä.

2. TIIMITILANTEET



20 min



Osallistujat keskustelevat fasilitoijan ohjauksessa siitä, minkälaiset tilanteet ovat haastavia tiimille. Fasilitoija dokumentoi keskustelun. Haastavaksi koetut tilanteet kirjataan muotoon "Miten...?"

Miten saada tarvittava tieto päätöksenteon tueksi?

Miten sopia vastuista tiimin jäsenien kanssa?

Miten seurata tiimin työn edistymistä?

Fasilitoija esittelee osallistujille erilaiset tilanteet tiimissä. *Tiimitilanteiden tarkemmat kuvaukset löytyvät wikistä.*

Osallistujat keskustelevat fasilitoijan ohjauksessa siitä, mitä tiimitilanteita haastavaksi koetut tiimitilanteet edustavat.

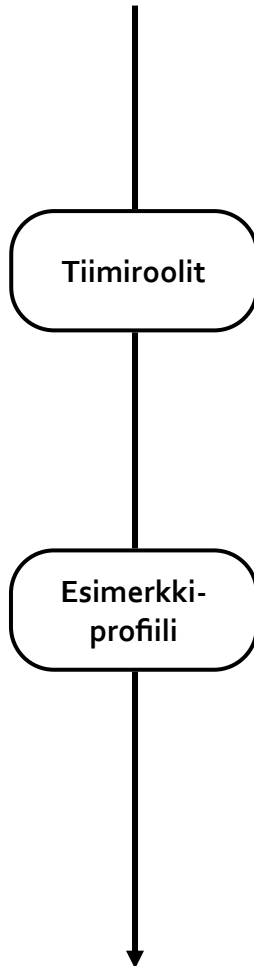
Osallistujat valitsevat mihin haastaviin tiimitilanteisiin työpajassa keskitytään myöhemmin.

- haastavat
tiimitilanteet

3. TIIMIROOLIT



10 min



Fasilitoija kertoo osallistujille tiimi- ja työroolien erosta. Lisäksi hän esittelee erilaiset tiimiroolit. Jokaisesta roolista käsitellään vahvuudet ja heikkoudet. *Tiimiroolien tarkemmat kuvaukset löytyvät wikistä.*

Fasilitoija esittelee oman tiimirooliprofilinsa*. Profiilista käydään läpi vahvat ja heikot roolit. Lisäksi fasilitoija kertoo, miten hänen vahvuutensa ja heikkoutensa näkyvät erilaissa tiimitilanteissa.

*) Fasilitoijan tiimirooliprofilii voi olla todellinen tai työpajaa varten tehty esimerkkiprofilii.

Työpajan osallistujia tulee muistuttaa siitä, että fasilitoijan profiili kuvaa hänen rooliaan omassa (tai kuvitteellisessa) tiimissä eikä se liity työpajan osallistujien tiimiin. *Esimerkiksi fasilitoijan tiimirooliprofilissa ei välttämättä näy valmentajan rooli kovin vahvana vaikka työpajassa hän toimiikin kuin valmentaja.*

4. TULOKSET



30 min



Tiimin tulokset

Fasilitoija esittelee osallistujille tiimiroolikyselyn tulokset tiimitasolla. Hän käy läpi tiimin mahdolliset vahvuudet ja heikkoudet erilaisissa tiimitilanteissa.

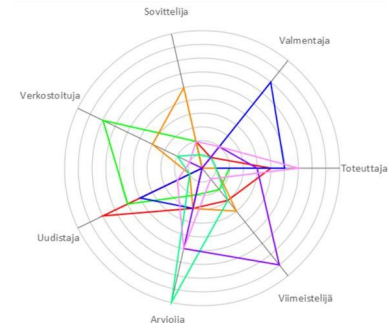
Henkilökohtaiset tulokset

Fasilitoija jakaa jokaiselle osallistujalle tulosten kyseisen henkilön omasta tiimirooliprofilista. Osallistujat keskustelevat pareittain tai pienryhmissä henkilökohtaisista profileistaan.

Kysymykset

Osallistujille annetaan mahdollisuus esittää tiimiroolikyselyn tuloksiin liittyviä kysymyksiä.

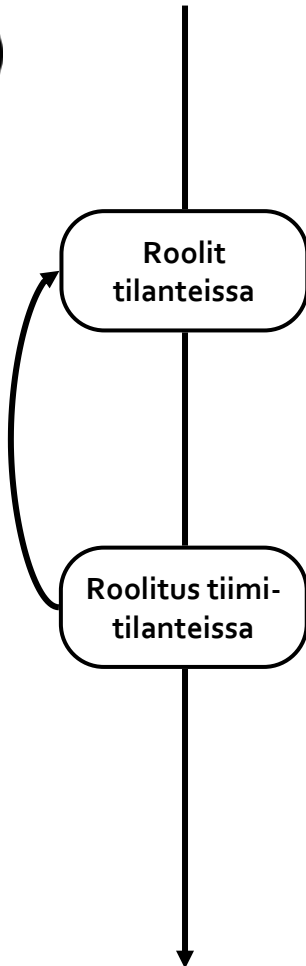
- henkilökohtaiset tiimirooliprofiilit



5- ANALYSOINTI



30 min



Fasilitoija esittelee vahvistetut ja vaimennetut roolit erilaisissa tiimitilanteissa.

Tiimitilanteiden roolituksesta sekä vahvistettujen ja vaimennettujen roolien merkityksestä löytyy lisätietoa wikistä.

Osallistujat keskustelevat fasilitoijan ohjauksessa siitä, miten tiimiroolikyselyn tulos (tiimitasolla) vastaa tiimin toimintaa käytännössä. Fasilitoija palauttaa mieleen, mitä haastavaksi koettuja tilanteita tiimi on tunnistanut aiemmin työpajan aikana.

Osallistujat keskustelevat siitä, ketkä tiimistä voisivat toimia vahvistetuissa ja vaimennetuissa rooleissa erilaisissa tiimitilanteissa.

Roolitus kirjataan tiimitilanteiden roolitus-lomakkeeseen.

- tilannekohtainen roolitus

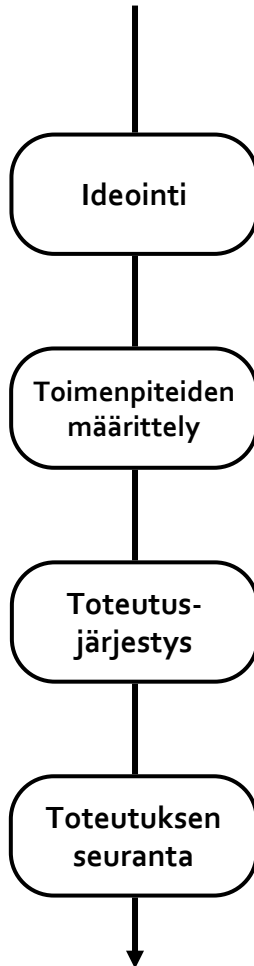
Tiimitilanteiden roolitus					Pvm:
ALOITUS KÄYNNISTYS	TIEDONHAJO TIEDON KERÄYS	RAJAUS FOKUSOINTI	SELKEYTTÄMINEN LUOKITTELU MALLINTAMINEN	IDEOINTI LUOEN LUOINTI	
VASTUJEN SOPIMINEN	ANALYSOINTI ARKOINTI SEURANTA VALVONTA	MAASTOUFUS KINNITTÄMINEN	KITKA ROTTIUTA	LOPUS PÄTTÄMINEN	

TeamCHAMPION wiki.tut.fi/Champion

6. TOIMENPITEET



20 min



Osallistujat ideoivat toimenpiteitä, joiden avulla tiimi voisi toimia tehokkaammin yhdessä. Fasilitoija ohjaa osallistujien keskustelua ja palauttaa mieleen, mitä haastavaksi koettuja tilanteita tiimi on tunnistanut aiemmin työpajan aikana.

Osallistujat sopivat toimenpiteet, jotka tiimi aikoo tehdä. *Toimenpiteiden sopimiseen liittyvistä hyvistä käytännöistä löytyy lisätietoa wikistä.*

Jokaiselle toimenpiteelle sovitaan tuotos, vastuhenkilö (ja muut osallistujat) sekä aikataulu. Osallistujat kirjaavat toimenpiteiden tiedot toimenpide-lomakkeeseen.

Osallistujat sopivat myös toimenpiteiden toteuttamisjärjestyksen sekä miten toimenpiteiden edistymistä seurataan.

- tavoitteet

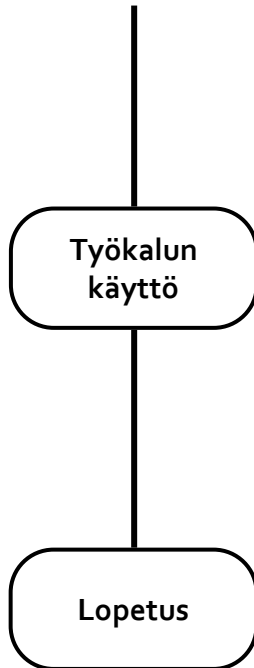
- tuotos
- vastuhenkilö
- aikataulu

id	toiminta	tuotos	vastuhenkilö	toteutusaika	valmis
1	Tea-erikokouksen luovan haasteena kokeilla kera	Yhteiskokouksen materiaali jaonnettu	Matti M.	Arja, Aki R.	13.10.
2	Vierasta kutsutaan ohjelmasta tilaase	Tehtävät jaohjelmattu	Aki R.		15.10.
3	Pöytä näytösruokahuone	Budjetin varaus jaohjelmattu	Aki R.		20.10.
4	Makia web sivujen laadinta ja sen vaivattomuus	Asennaminen taito jaohjelmattu	Aki R.	Arjo, Aki R.	22.10.
5	Selkokieli ohjelmalla luoda ohjelmalla haasteiden jaohjelmattu	Ohjelmalla luoda jaohjelmattu	Aki R.	Arjo, Aki R.	15.12.

7. YHTEENVETO



10 min



Fasilitoija kysyy jokaiselta osallistujalta, mitä he ovat tästä työpajasta saaneet ja mitä lisäarvoa työkalun käyttö tuo hankkeeseen.

Osallistujat sopivat, miten työkalua tullaan käyttämään jatkossa hankkeessa ja fasilitoija dokumentoi tehdyt päätökset.

Fasilitoija tekee yhteenvedon päätöksistä ja seuraavista toimenpiteistä. Fasilitoija päättää tilaisuuden.

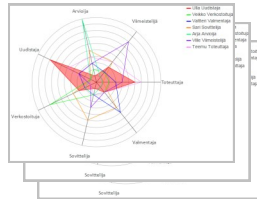
- päätökset

Tulosteet

Tiimitilanteiden
roolitus -lomake

Toimenpidelomake

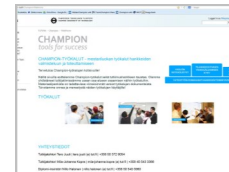
Tiimiroolikyselyn
yksilötason tulokset



Verkosta



Tiimiroolityökalu
(linkki wikissä)



Champion-wiki
- Tiimiroolit
- Tiimitilanteet
(wiki.tut.fi/Champion)