



24.11.2011

## Kommentteja FinELibin strategiaan 2012 – 2015

[http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/62Qj3tbUL/Files/CurrentFile/FinELib\\_strategia\\_2012-2015.pdf](http://www.kansalliskirjasto.fi/attachments/514xoyz0b/62Qj3tbUL/Files/CurrentFile/FinELib_strategia_2012-2015.pdf)

### Yleistä strategiasta

**Tiivis esitysmuoto on hyvä. Keskeisten asioiden nostaminen selkeästi esiin tukee**

- a) strategian jalkautumista kirjastokentälle
- b) strategian toteutumisen systemaattista seuranta ja arviointia.

**Lyhyt ilmaisutapa jättää asiat kuitenkin yleiselle tasolle, ja on liiaksi tulkinnanvaraa, mitä tavoitteilla oikeastaan halutaan edistää. Mielestämme seuraava strategiatyötä koskeva tavoite ei ole toteutunut kommentteilla olevassa strategiassa:**

*Strategiatyössä on tarkoituksena tehdä valintoja: mitä uutta tehdään, mitä toimintoja lopetetaan, missä toiminnoissa tasoa lasketaan ja missä sitä pitää nostaa. FinELibin strategia kattaa sekä jäsenten että palveluyksikön toiminnan.*

[http://www.kansalliskirjasto.fi/kirjastoala/finelib/finelib\\_konsortio/hankkeet/strategia20122015.html](http://www.kansalliskirjasto.fi/kirjastoala/finelib/finelib_konsortio/hankkeet/strategia20122015.html)

**Seuraavassa kommentoimme FinELibin strategiaa yksityiskohtaisemmin. Otteet FinELibin strategiasta ovat kursivilla ja kunkin otteen jälkeen kommenttimme ovat lihavoituina.**



Kuvaus FinELibistä:

*FinELib on suomalaisten yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja yleisten kirjastojen muodostama konsortio, jonka tehtävä on turvata ja parantaa elektronisten aineistojen saatavuutta. Konsortion palveluyksikkö toimii Kansalliskirjastossa.*

FinELibin perustehtävä:

*FinELib on aktiivinen osa suomalaisen tietoyhteiskunnan infrastruktuuria.*

*FinELib hankkii e-aineistoja kilpailukykyisesti, varmistaa laadukkaiden ja monipuolisten e-aineistojen saannin sekä edistää niiden käyttöä tutkimuksessa, opetuksessa, oppimisessa ja yleisessä tiedon saannissa.*

Visio: *FinELib – paras e-aineistojen saatavuus Suomelle*

**Visio ei ole ymmärrettävä, varsinkaan kirjastoalan ulkopuolisille.  
Suomen sijaan painotus tulee olla käyttäjässä/asiakkaassa/kansalaisessa ja hänen saamassa palvelussa.**



Strategiset päämäärät

### *1 TOIMINTAMALLIT TUKEVAT KONSORTION JÄSENSEKTOREIDEN TARPEITA*

**Tämä on erityisen tärkeä. FinELibin toiminta tulisi olla aidosti tasapuolista kaikkia kirjastosektoreita ajatellen.**

- a) Uudistetaan e-kirjojen hankintamalleja*
- b) Edistetään kotimaisten aineistojen tarjontaa*

**E-kirjojen ja kotimaisten aineistojen saatavuuden parantaminen ovat tärkeitä lähivuosien konkreettisia tavoitteita, ja on hyvä, että nämä tavoitteet näkyvät strategiatasolla.**

- c) Arvioidaan ja uudistetaan konsortion palveluja ja työnjakoa*

**Uudistaminen ja arvioiminen kertovat, että jotain tehdään, mutta ei suuntaa. Tässä tavoitteessa pitäisi kuvata selkeämmin toiminnan tehostamista. Tähän asti jokainen uusi tehtävä on aiheuttanut säännönmukaisesti rekrytointitarpeen Kansalliskirjaston verkkopalveluissa. Muissa organisaatioissa uuden tehtävän tulo tarkoittaa töiden tekemisen tavan perusteellista uudelleenmiettimistä.**



## 2 KONSORTION TARPEITA VASTAAVAT TIETOYHTEISKUNNAN PALVELUT

**Käsite ”tietoyhteiskunnan palvelut” on epämääräinen ja viittaa laajempaan kokonaisuuteen kuin FinELib-toiminta.**

- a) *Edistetään e-aineistojen käyttöä*
- b) *Vaikutetaan julkaisualan hinnoittelu- ja palvelumalleihin*
- c) *Edistetään tiedon avointa saatavuutta*

**Nämä kolme tavoitetta jäävät liian yleiselle tasolle ja tavoitteita tulee muotoilla konkreettisimmiksi. Esim.**

- **e-aineistojen käyttömahdollisuuksien edistämistä siten, että ne vastaavat kehittyvien, organisaatorajat ylittävien kirjastopalvelujen tuottamismalleja.**
  - **vaikutetaan julkaisualan hinnoittelu- ja palvelumallien kehittämiseen sellaisiksi, että ne vastaavat nykyisiä malleja tuottaa kirjastopalveluja.**
- d) *Vaikutetaan rahoittajiin sekä tiede- ja kulttuuripolitiikkaan*



### 3 TOIMINTA PERUSTUU HUIPPUOSAAMISEEN

**Kansainvälisen toiminnan yhteyteen on liitettävä myös edellisen päämäärän ”vaikuttaminen julkaisualan hinnoittelu- ja palvelumalleihin”. Suomi ja FinELib ovat yksin liian pieniä painostamaan suuria kansainvälisiä e-aineistotuottajia.**

- a) *Hyödynnetään koko konsortion asiantuntemusta*
- b) *Luodaan strategisia kumppanuuksia*
- c) *Osallistutaan toimialan kannalta merkittäviin kansallisiin ja kansainvälisiin foorumeihin, hankkeisiin ja aloitteisiin*
- d) *Vahvistetaan konsortion roolia tutkimuksen arvioinnin kentässä*

**Tämä viimeinen kohta ei ole lainkaan ymmärrettävä, minkälaista tavoitetta tai toimintaa tällä edistetään tai tarkoitetaan. Jokainen korkeakoulu arvioi omaa tutkimustaan, eikä siinä voi olla konsortiolla roolia. Jos tässä viitataan laadukkaiden tieteellisten lehtien saatavuuteen, niin on otettava huomioon myös soveltavan tutkimuksen uudet ja kehitteillä olevat arviointi-indeksit.**