

TJANSSI: Alueellinen yhteinen ennakointi ja tulevaisuuskyvykkyys

IR-seminaari 19.4.23

Päivi Puutio, Ulnor Uotila, Maria Virtanen

Tulevaisuusajattelu

Tulevaisuuksia on monia.

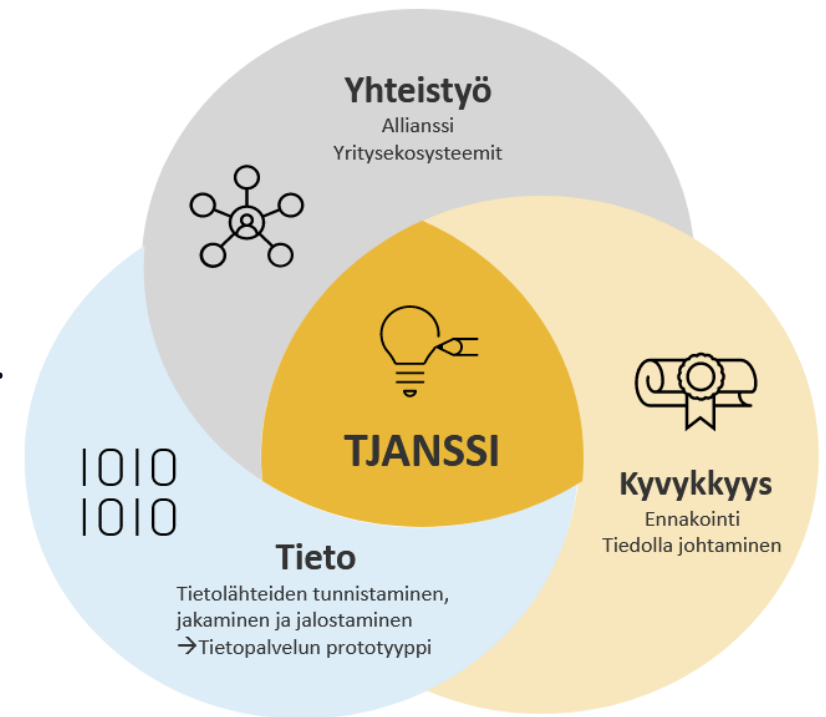
Voimme vaikuttaa niihin.

**Meillä on vastuu ajatella
pidempää aikaväliä.**

Sitra

Pirkanmaan tulevaisuutta tehdään yhdessä

- TJANSSI-hankkeessa rakennetaan julkisen sektorin toimijoiden ennakointiallianssia ja tietopalvelua, jossa tulevaisuustietoa tuotetaan, jalostetaan ja jaetaan yhdessä toimijoiden tarpeiden pohjalta.
- Yritysten kanssa ennakointia ja tiedolla johtamista edistetään ekosysteemitasolla. Yrityksiä tuetaan tulevaisuustiedon tunnistamisessa, hankkimisessa ja hyödyntämisessä konkreettisten hyötyjen saavuttamiseksi. Lisäksi kehitetään laajemminkin yritysten ennakointiosaamista.
- TJANSSI:n avulla tehostetaan Pirkanmaan alueen tulevaisuustyötä ja varmistetaan, että alueen ekosysteemien, julkisen sektorin toimijoiden ja yritysten tekemät päätökset ja valinnat perustuvat relevanttiin dataan, osaamiseen ja tulevaisuustietoon.



(Mukailltu Dufva, M., 2019, Sitra)

TJANSSI: Resilienssiä elinkeinoelämälle

Kohti tiedolla johtamisen ja ennakoinnin allianssimallia

Miksi ennakoida?

Plan B – Varautuminen haastaviin tilanteisiin

Uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen

Päätöksenteon nopeuden ja varmuuden kasvattaminen epävarmoissa olosuhteissa

Tappioiden minimoiminen yllättävissä tilanteissa

Asiakastarpeiden kehittymisen ymmärtäminen, asiakaskäyttäytymisen muutoksen ennakointi

Kehittyvien osaamistarpeiden tunnistaminen ja niihin varautuminen

Päätösten ja toimenpiteiden oikea-aikainen ajoitus



Liikevaihdon &
kannattavuuden
kasvu

Systemaattista strategista ennakoitua suorittavat yritykset kasvavat pitkällä aikavälillä keskimäärin 200% kilpailijoitaan nopeammin ja ovat 33% kannattavampia (Rohrbeck & Kum, 2018)

Haasteet

Ennakointia ei tehdä tai se ei ole pitkäjänteistä ja jatkuvaa

Ennakoinnin hyödyt vaikeammin osoitettavissa lyhyellä aikavälillä ja taloudellisin mittarein

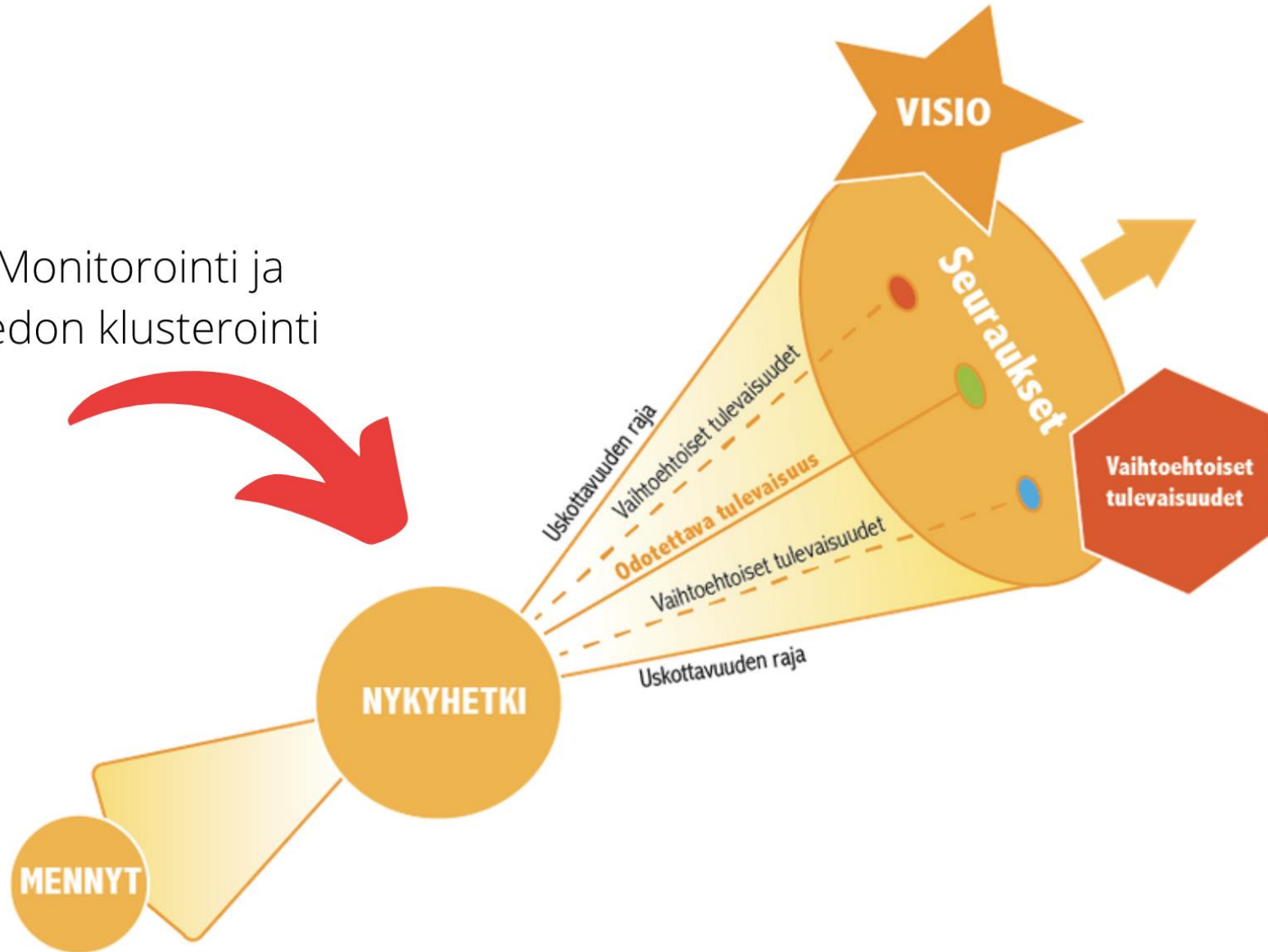
Ennakoinnilla saavutettu tieto ei muutu osaksi strategiaa ja operatiivista tekemistä

Ennakoinnin tulokset usein yleisluonteisia trendikatsauksia, joita yritysten on vaikea hyödyntää

Ennakointi usein riskikeskeistä: keskittyy tulevaisuuden mahdollisuuksien sijaan riskeihin

Toiminnan painopisteet valitaan liian usein nykyisen osaamisen ja tietämyksen sisältä

Monitorointi ja
tiedon klusterointi

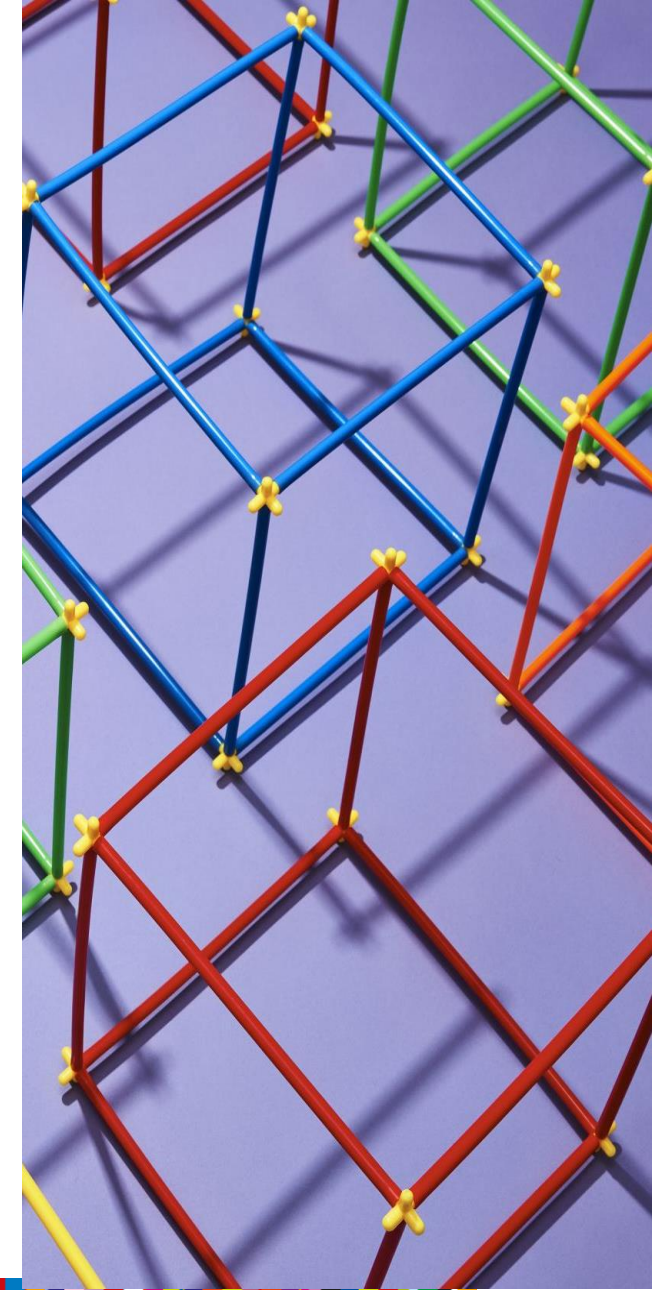


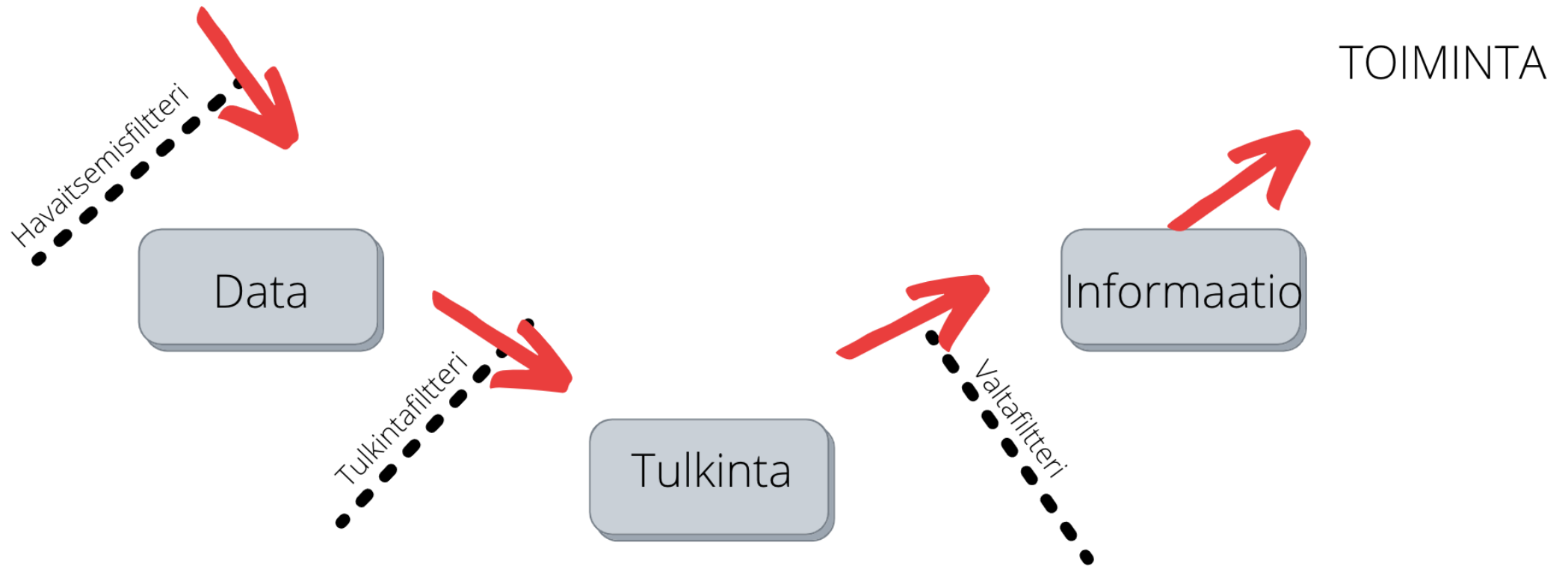
Tulevaisuustiedon hyödyntämisen sudenkuoppia (Osmo Kuusi)

Tietoa (heikkoja signaaleja) ei osata hakea oikeista paikoista ja riittävällä tarmolla (havaitsemisfilteri)

Organisaatiosta ei löydy henkilöitä joiden hoksottimet paikallaan (tulkintafilteri)

Oikeat havainnot/ tulkinnat mitätöidään tai kielletään (valtafilteri)





Tulevaisuusajattelun haasteet

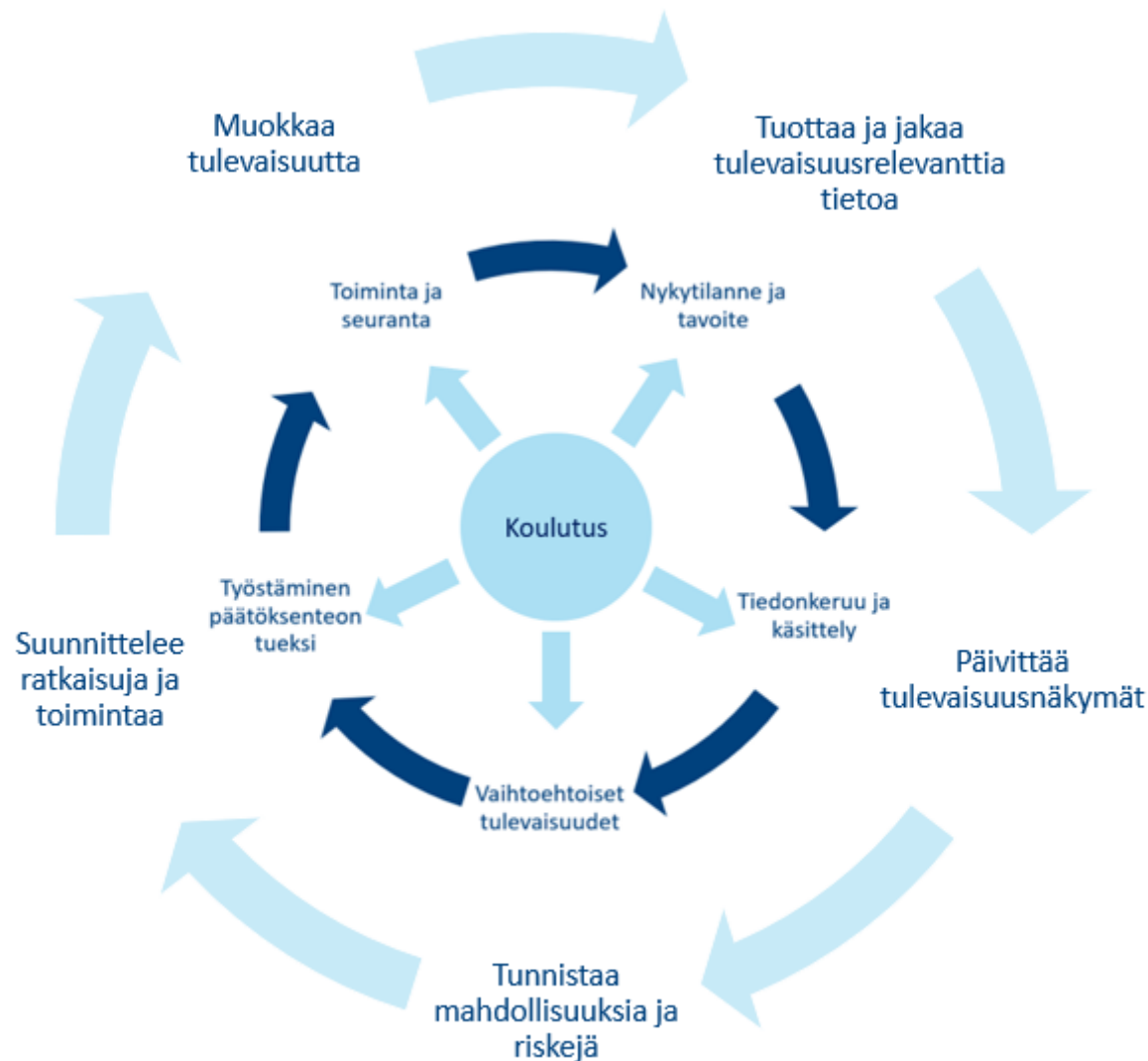
Ennakoinnin ja tiedolla johtamisen alueellinen prosessi

Uloimmalla kehällä julkisen sektorin toimijoiden, koulutusorganisaatioiden ja yritysekosysteemien **ennakointiyhteistyön malli**.

Keskikehällä **tiedolla johtamisen malli ennakointityössä**.

Sisäkehällä koulutuksen teemat ja toimenpiteet, joilla tuetaan ennakointiosaamisen kehittämistä.

- Yksittäisen toimijan ennakointiprosessi voi alkaa milloin vain ja kestää aina kulloinkin relevantin ajan.
- Yksittäisen toimijan kouluttautumistarpeet voivat syntyä milloin vain.
- Ekosysteeminen yhteistyö voi päivittää tietoa jatkuvasti, ja toteuttaa tapahtumat vuosikellomaisesti (esim. laajemmat "tulevaisuuspäivät" keväällä ja erityisemmät työpajat syksyllä)



Ennakoinnin ja tiedolla johtamisen alueellinen toiminta

- Toteuttavat systemaattista ennakointia ennakointiprosessin vaiheiden mukaisesti osana omaa toimintaansa
 - Hyödyntävät niille tarjottua tulevaisuustietoa ennakointinsa pohjana
 - Osallistuvat aktiivisesti ennakointinyrkin niille järjestämiin koulutuksiin ja tilaisuuksiin
- kommunikoi tietoa ja muutostarpeita julkisen sektorin toimijoille

Yritysekosysteemeihin kuuluvien yritysten johto

Toiminta ja seuranta

Nykytilanne ja tavoite

Yritykset & yritys-ekosysteemit

Työstäminen päätöksenteon tueksi

Tiedonkeruu ja käsittely

Vaihtoehtoiset tulevaisuudet

Yritysekosysteemit

- Toteuttaa ennakointiprosessia oman vuosikellonsa mukaisesti soveltuvin osin
- Luo kokonaisnäkemyksiä ekosysteemitason ennakoinnin tietotarpeista
- Luo kokonaisnäkemyksiä ekosysteemitason tulevaisuuden näkymistä

Ennakoinnin johtoryhmä, "Pirkanmaan ennakointinyrkki"

- Koordinoi ennakointiyhteisön toimintaa
- Toimii tiedonvälittäjänä yritysten ja ennakointiyhteisön välillä
- Päättää ennakointiyhteisön vuosikellosta
- Toteuttaa vuosikellon mukaista toimintaa
- Päättää ennakointiyhteisön keskeisistä tavoitteista ja teemoista

Muokkaa tulevaisuutta

Tuottaa ja jakaa tulevaisuusrelevanttia tietoa

Ennakointiyhteisö

Suunnittelee ratkaisuja ja toimintaa

Päivittää tulevaisuusnäkömät

Tunnistaa mahdollisuuksia ja riskejä

Julkinen sektori, koulutus-organisaatiot, yritysekosysteemien edustajat

- Osallistuu aktiivisesti ennakoinnin johtoryhmän järjestämään yhteiseen ennakointityöhön keskustelemalla ja tuottamalla tietoa
- Päivittää tulevaisuuden näkymiä alueella
- Tunnistaa mahdollisuuksia ja riskejä aluetasolla ja julkisella sektorilla

Yhteystiedot

Ulnor Uotila, Tietojohtamisen asiantuntija, Pirkanmaan liitto
puh. 044 422 2268 , ulnor.uotila@pirkanmaa.fi

Päivi Puutio, Kehittämispäällikkö, Tampereen ammattikorkeakoulu
puh. 040 621 6206, paivi.puutio@tuni.fi

ennakoivapirkanmaa.fi

<https://projects.tuni.fi/tjanssi/>