



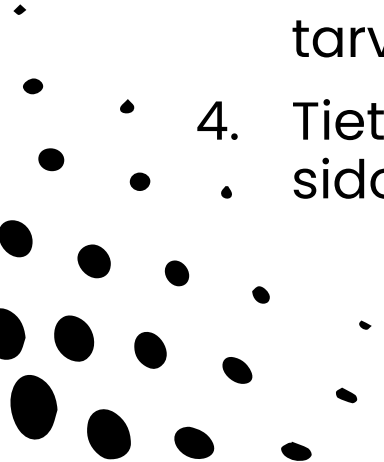
Toiminta- suunnitelma 2022

Tiivistelmä

Hyväksytty Yleiskokouksessa 25.11.2021

DIGIVISIO

Toimintasuunnitelma 2022: prioriteetit

1. Hankkeen muutosvaikutukset korkeakoulujen toimintaan tunnistetaan ja kuvataan niin, että korkeakoulujen sisäinen muutostyö voi alkaa.
 2. Hankkeessa kehitettävät palvelut saadaan asemoitua kansalliseen palveluekosysteemiin ja palvelujen toteutus saadaan käynnistettyä niin, että oppijalähtöisyys on elimellinen osa kehitystyötä.
 3. Korkeakoulut pystyvät tekemään yhteisiä linjauksia hankkeen etenemiseen tarvittavista teemoista ja sitoutuvat niihin.
 4. Tietoisuus ja sitoutuminen hankkeeseen laajaa korkeakouluyhteisöissä ja sidosryhmissä.
- 

Tavoitteet 2022

#	TAVOITE	MITTARI
1	Digivisio 2030 palvelujen ketterä toteutus on käynnistynyt yhdessä hyväksytyjen palvelukohtaisten suunnitelmien perusteella, pohjautuen yhteiseen kokonaisarkkitehtuuriin ja käsittemalliin	Palvelujen toteutus on käynnistynyt (K/E), kokonaisarkkitehtuuri on valmis (K/E)
2	Hankkeen muutosvaikutukset korkeakoulujen toimintaan ja muihin rakenteisiin on kuvattu, muutosjohtamisen tuen ohjelma on käynnistetty ja muutosagentit korkeakouluista valittu	Mittari: Korkeakoulujen palaute, muutosagenttien valinta (K/E)
3	Visio digipedagogiikan tulevaisuudenkuvasta 2030 on yhdessä laadittu ja sen saavuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet käynnistetty	Skenaariotyö on valmis (K/E) ja jatkotoimenpiteet käynnistetty (K/E)
4	Jatkuvaan palveluun liittyvät linjaukset hyväksyty yhdessä	Jatkuvien palvelujen suunnittelu on valmis ja suunnitelma on hyväksytty Yleiskokouksessa (K/E)
5	Korkeakoulujen yhteiset linjaukset hankkeen etenemiseksi tarvittaviin teemoihin saadaan tehtyä	Hanke etenee tiekartan mukaisesti
6	Digivisio 2030 näkyy ja osallistaa korkeakouluyhteisöissä ja sidosryhmissä laajasti	Korkeakoulujen ja sidosryhmien kokemus mahdollisuudesta osallistua, korkeakouluilla on tarvittavat materiaalit viestintään
7	Yhteistyömalli korkeakoulujen kesken sekä hanketoimiston kanssa toimii tehokkaasti ja korkeakoulut antavat merkittävän panoksen osatoteuttajatyön kautta yhteiseen kehittämiseen	Korkeakoulujen palaute hanketyön ja hanketoimistotyön arvioinnista
8	Hanketoimiston työkalut mahdollistavat hanketoimistosopimuksen mukaisen talousseurannan, asianhallinnan ja arkistoinnin	Työkalut on saatu käyttöön (K/E), ajantasainen talousseuranta kuukausittain (K/E)

Tiekartta 2021-2024 (1.1)

2021

- Oppijan käyttäjämätka kuvattu
- Tavoitearkkitehtuuri kuvattu
- Lainsäädännön muutostarpeet tunnistettu
- Nykyhankkeet ja järjestelmät analysoitu
- Digivisio 2030 palvelujen toiminnalliset määrittelyt tehty
- Digivisio 2030 kaksi ensimmäistä rajattua käyttöönottoa päätetty
- Oikeushenkilöselvityksen perusteella tarvittavat toimenpiteet linjattu
- Korkeakoulut ja OKM sitoutuneet yhteiseen visioon
- Rahoitus, hanke ja resurssointi suunniteltu
- Kehittämisen- ja johtamismalli kiinnitetty

2022

- Oppijoiden osallistaminen tiivistä
- Tavoitearkkitehtuuri kuvattu ja käsitelmä laadittu
- Digivisio 2030 palvelujen toteutus käynnistetty ja keskeiset integraatiot määritelty
- Identiteettihallinnan MVP proto valmis
- Jatkuviin palveluihin liittyvät linjaukset ja päätökset tehty
- Palvelujen käyttöönottomalli määritelty
- Ekosysteemimalli kuvattu
- Digipedagoginen yhteistyö: visio 2030 määritelty, kehittäjäverkostojen yhteistyö tiivistynyt, koulutukset käynnistetty, yhteisen tarjonnan pelisäännöt määritelty
- Lainsäädännön muutostarpeiden edistäminen ja yhteiset tulkinat
- Muutosjohtamisen ohjelma käynnistetty
- Kärkihankkeiden työ otettu osaksi hanketta valituilta osin
- Konsortion työskentely- ja päätöksentekomalli vakiintunut
- Sidosryhmäfoorumin toiminta vakiintunut
- Laadunhallinta osana kaikkea hankkeen toimintaa
- Hanketyössä tarvittavat työkalut käytössä

2025 -

- Opintotarjonta ja oppijatieto yhdessä paikassa
- Sujuvat prosessit ja palvelut jalkautuneet
- Ekosysteemi luo oppimisen ja opettamisen datan avulla merkittävää lisäarvoa
- Jatkuva kehittäminen, väliarvioinnit

2023-2024

- Digivisio 2030 -palvelujen ensimmäiset tuotantoversiot lanseerattu ja jatkuvat palvelut toimivat korkeakoulujen määrittelemän palvelutason mukaisesti
 - Identiteettihallinnan minimi toteutus pilotoitu pilottikorkeakouluissa (2023 alussa)
 - Identiteettihallinnan toteutus tuotantokäytössä laajasti (2024)
 - Korkeakoulujen jatkuvan oppimisen koulutustarjonta 1.0 julkaistu yhteisessä palvelussa, johon sisältyy myös 3. osapuolten toteutuksia ja yhteistä e-opintotarjontaa (2024)
- Modulaarisuus huomioitu yhteisessä opintotarjonnassa
- Ekosysteemimalli pilotoitu ja ansaintalogiikka kiinnitetty
- Yhteisten opintojen digipedagogiset pelisäännöt käytössä korkeakoulujen yhteisessä tarjonnassa
- Muutosjohtamisen ohjelma tarjoaa tukea Digivisio 2030 palvelujen käyttöönotoissa ja korkeakoulujen muutostyössä
- Oppimisalustayhteistyöhön liittyvät linjaukset tehty
- Lainsäädännön muutostarpeiden edistäminen ja yhteiset tulkinat
- Hankkeen jatkorahoituksen varmistaminen

Milestonet 2022

Milestone	Aikataulu	Korjattu aikataulu	Tilanne	Kommentit
Identiteetinhallinnan MVP proto valmis, toteutuksen käynnistäminen hyväksytty, pilottikorkeakoulut valittu	2/22			
Joustavan ja jatkuvan oppimisen tarjottimen ensimmäisen pilottitoteutuksen pilottikorkeakoulut valittu	2/22			
Digivisio 2030 palvelujen konseptit 1.0 hyväksytty	4/22			
Digivisio 2030 palvelujen toteutus käynnistetty, sitoutumien jatkuviin kustannuksiin päätetty	6/22			
Palvelunhallintaan liittyvät päätökset tehty	9/22			
Roadshow korkeakouluissa tehty	10/22			
Muutoskoordinaattorit korkeakouluista valittu ja muutosjohtamisen tuen ohjelma käynnistynyt	10/22			
Ekosysteemimalli kuvattu	12/22			
Valintoihin ja valintakokeisiin liittyvät linjaukset tehty	12/22			
Digipedagogiset pelisäännöt ja laatukriteerit määritelty ja opetussuunnitelmayhteistyöstä sovittu yhteisten opintojen osalta	12/22			

Budjetti

- Seuraavalla dialla esitetään vuoden 2022 budjetti, joka vastaa vuosien 2021-2024 toimintasuunnitelman yhteydessä hyväksyttyä budjettia
- Vuoden 2022 sekä hankkeen kokonaisbudjettiin tullaan esittämään muutoksia 14.2.2022 Yleiskokouksessa kun RRF -rahoituksesta on saatu päätös.
- Tämän lisäksi hanketoimisto on ohjausryhmän toimeksiannosta esittänyt OKM:lle hankkeelle myönnetyn 20 miljoonan euron suuruisen erityisavustuksen käyttöajan jatkamisen vuoden 2025 loppuun saakka. Käyttöajan jatkamisella pystyttäisiin tasapainottamaan budjettia eri vuosien välillä ja siten turvaamaan kehittämisen tasaisempi volyymi, kriittisen osaamisen hankkiminen ja pysyminen hankkeessa sekä riittävä aika korkeakoulujen muutostyölle.

Budjetti

Digivisio budjetti 2021–2024	2021	2022	2023	2024*	yhteensä
Henkilöstökustannukset (hanketoimisto)	1 498 671	3 987 886	4 248 122	1 853 951	11 588 629
Osatoteuttajatyö (korkeakoulujen asiantuntijat)	569 200	3 159 240	4 103 990	1 071 700	8 904 130
Palvelujen ostot (CSC asiantuntijat ja lisämaksulliset)	1 660 785	5 977 956	6 879 008	1 385 350	15 903 098
Muut kustannukset (sis. työskentelyalustat ja ympäristöt)	78 803	562 437	373 903	89 000	1 104 143
Yhteensä budjetti 2021–2024	3 807 459	13 687 518	15 605 022	4 400 000	37 500 000

- Eri kustannuslajien välinen jakauma tulee riippumaan siitä, kuinka paljon korkeakoulut pystyvät osoittamaan asiantuntijoita osatoteuttajatyön kautta.
- RRF kautta mahdollisesti tulevaa lisäbudjettia ei ole huomioitu tässä budjetissa

Keskeiset päätökset 2022

Q1

Q2

Q3

Q4

1/ 22

14.2. yleiskokous**13.4. yleiskokous****9/22 Yleiskokous**

10/22

12/22

Korkeakoulut:
pilottikorkea-
kouluksi
ilmoittautuminen

Identiteetin hallinta:
proton hyväksyntä
ja toteutuksen
hyväksyntä

Palvelujen
toteutuksen
hankinta ja jatkuviin
kustannuksiin
sitoutuminen

Palvelunhallinnan
ratkaisun
hyväksyminen

Korkeakoulut:
muutos-
koordinaattorin
nimeäminen

Päätös hankkeen
roolista valintojen
ja valintakokeiden
uudistamisessa

Asiantuntijoiden
esittäminen
resurssipyyntöihin

Pilottikorkea-
koulujen valinta
(identiteetinhallinta
ja jatkuvan ja
joustavan
oppimisen tarjotin
julkaisu 0,1)

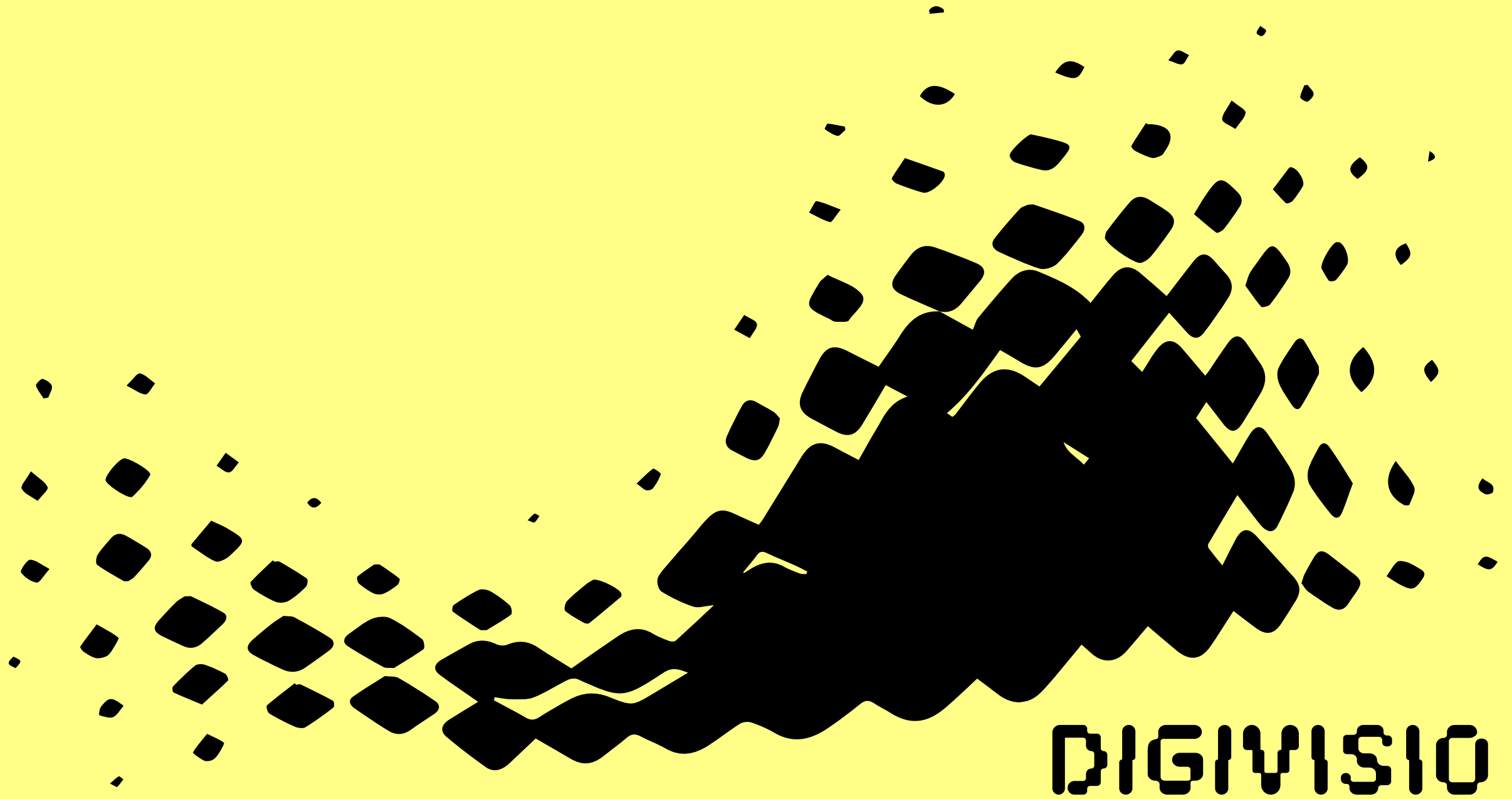
**Pilottikorkea-
kouluksi valitut:
resurssien
kiinnittäminen,
pilotti-
suunnitelman
laatiminen**

Digivision budjetti-
vaikutukset
korkeakouluissa
vuonna 2023

2023 toiminta-
suunnitelman ja
budjetin
hyväksyminen

Jatkuvan palvelun
vaatimukset ja
päätös hankinnan
käynnistämisestä

Sisäiseen
organisointumiseen
tarvittavat
muutokset



DIGIVISIO