



TIEDOLLA JOHTAMISEN VAHVISTAMINEN HELSINGIN YLIOPISTOSSA

Matti Kajaste



AIHEITA

Lähtötilanne ja vuosivertailu

Yksiköiden tiedolla johtamisen tukeminen

Yliopiston vuosianalyysi

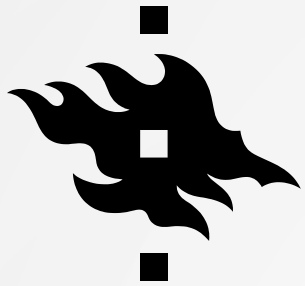
Raportoinnin kehittämishanke

Rahoitusmallikone

Jatkuva tiedontuotanto

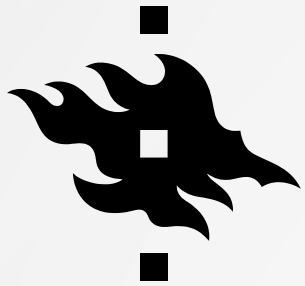


LÄHTÖTILANNE JA VUOSIVERTAILU



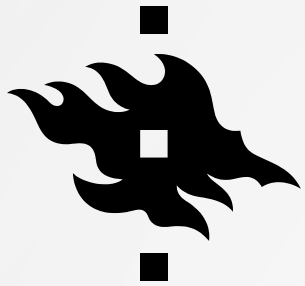
HAASTATTELLUT HENKILÖT

- Hallituksen pj
 - Kansleri
 - Rehtoraatti
 - Dekaanit
 - Neuvostot
 - Hallintojohtaja
 - Toimialajohtajat
 - Kampusten kehittämispäälliköt
 - Hallintopäälliköt ja –asiantuntijat
 - Toimialojen päälliköitä
-
- N = ~40



KYSYMYKSIÄ

- Mitkä ovat johtamisen kannalta tärkeimmät tietoaineistot, joita käytät työssäsi?
- Mitkä ovat johtamisen kannalta tärkeimmät prosessin vaiheet, joissa tietoa tarvitaan?
- Mitä YPA:n tuottamaa tietoa hyödynnät työssäsi?
- Miten hyvin tuotettu tieto vastaa tarpeitasi?
- Miten yliopiston tiedontuotantoa tulisi kehittää?
- Miten tiedolla johtamista yliopistossa yleensä tulisi sinusta kehittää?



SELKEÄ VIESTI

- Datan selvempää ja systemaattista kytkeytymistä johtamisen ja toiminnanohjauksen rakenteisiin

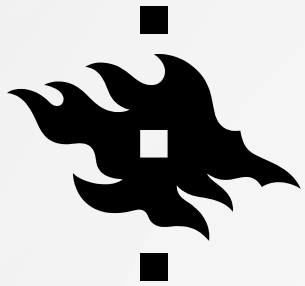
-> Miten analysoitua määrällistä ja laadullista tietoa tuodaan tukemaan päätöksentekoa eri vaiheissa vuotta?

- Lisää syvällisempää analyysiä ja tulkintoja aineistojen perusteella



MITÄ TARVITAAN?

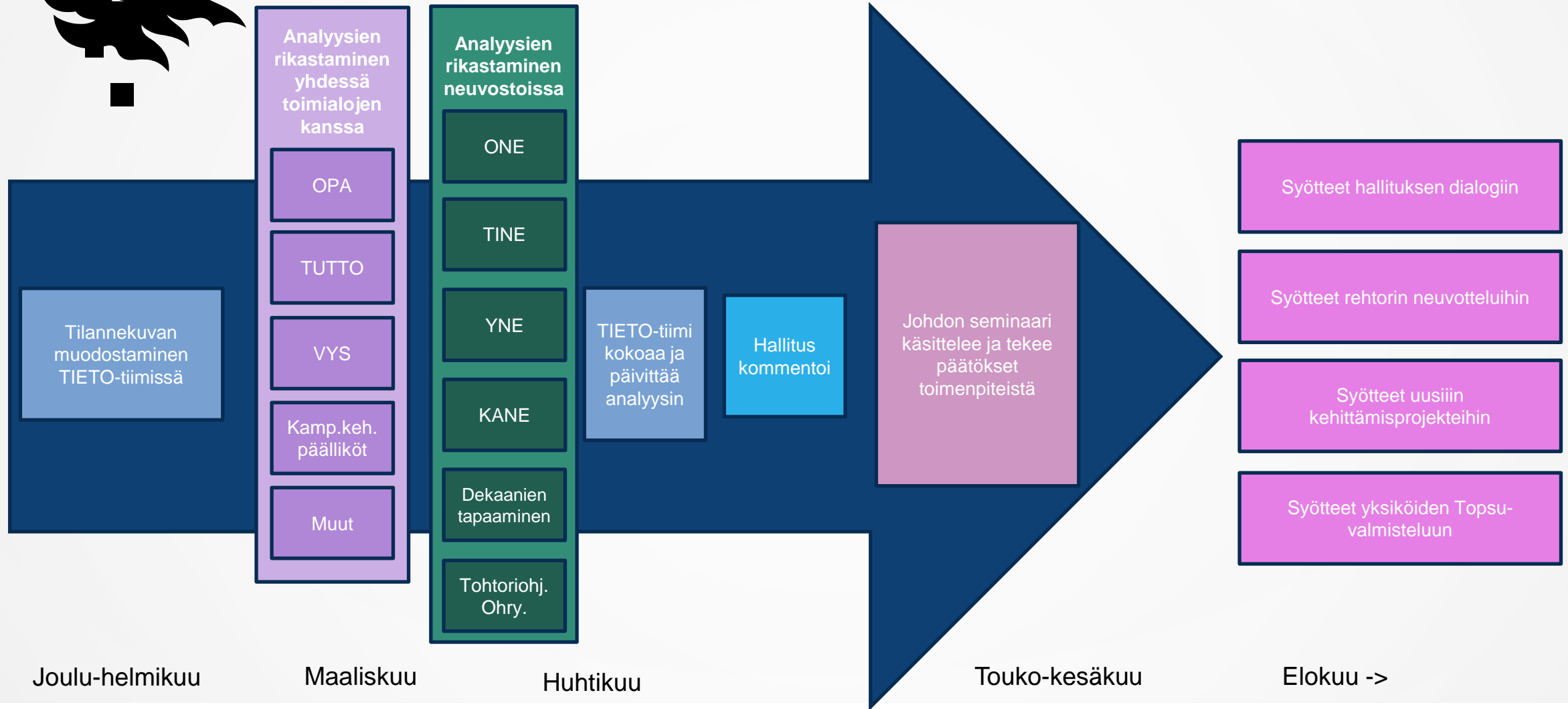
- Tarvitaan uusi tuote luomaan tiedolle kontekstia ja kytkemään aineistot paremmin päätöksentekoon
- Tulisi nostaa selvemmin esiin toiminnan vahvuudet ja varsinkin kehittämiskohteet, joiden pohjalta HY voi tehdä päätöksiä mm. kehittämissuunnitelmista
- Proaktiivinen ote tiedontuotantoon: Ei vain analyysistä erillisestä pyynnöstä
- Lisää vertailua kotimaisiin ja ulkomaisiin yliopistoihin ja tunnuslukuja, kuten julkaisuja/opettajatutkija jne



KONKRETIAA

- Kokoava analyysi, jossa mukana tilastot, laadulliset arvioinnit, koulutusohjelmien tilannekuvan, selvitykset ja laatujärjestelmän aineistot. Vahvuudet ja kehityskohteet.
- Prosessimaisempi tiedon tuotanto ja kytkentä johtamiseen ei poista täysin ad hoc –toimeksiantoja
- Tiedolla johtaminen kytkettävä selvemmin toiminnanohjaukseen

YLIOPISTON TILANNEKUVAN VALMISTELU

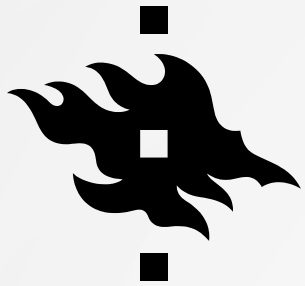




VUOSIVERTAILU PÄHKINÄNKUORESSA

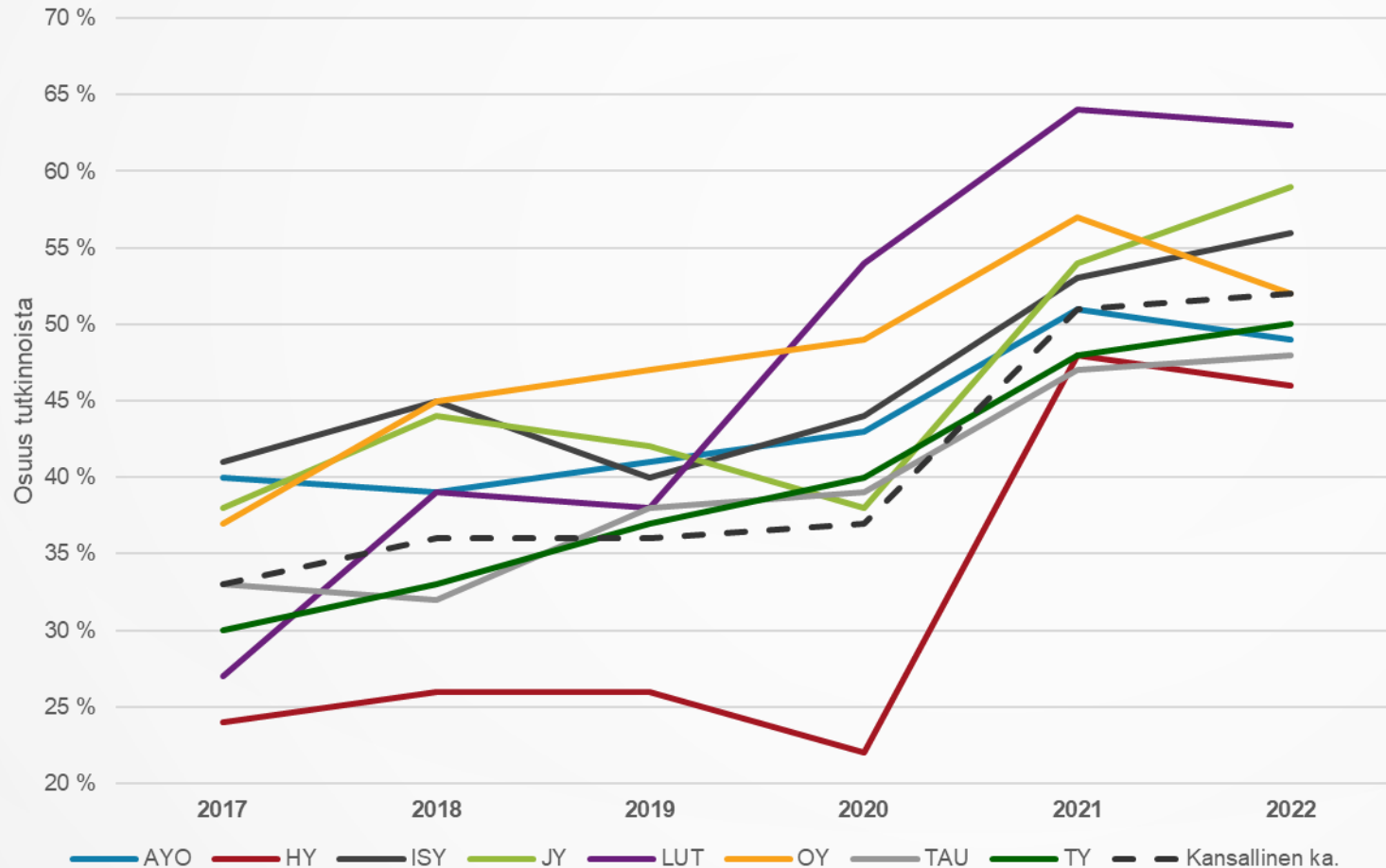
- Tavoitteena tukea yliopiston tiedolla johtamista
- Tarkastelutasona yliopisto
- Aineistona pitkälti OKM:n tilastopalvelu Vipunen
- Vertailu suurempiin suomalaisiin yliopistoihin ja viiteen eurooppalaiseen verrokkiin
- Aineistot suodatettu vahvuuksiin, kehityskohteisiin, strategisesti merkittäviin ja muuten kiinnostaviin
- Aihealueina opetus, tutkimus, YVV, talous, HR ja tilat





TAVOITEAJASSA VALMISTUNEET, 1/2

Tavoiteajassa suoritettujen alempien korkeakoulututkintojen osuus



- HY:n strateginen indikaattori
- HY:n heikkoa osuutta selittää osin koulutus uudistuksen siirtymäaika, joka kannusti pitkään opiskelleita opiskelijoita valmistumaan.
- Kaikki parantaneet
- HY jää viimeisinäkin vuosina keskiarvon alapuolelle
- Kaavion Y-akseli katkaistu

Lähde: Vipunen



VAHVUUS

YHTEENVETO

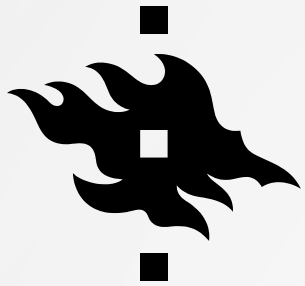


- Jufo 2-3 julkaisujen osuus
- KV-yhteisjulkaisujen osuus
- Julkaisujen avoin saatavuus
- Kilpailtu kv-tutkimusrahoitus
- Kilpailtu EU-tutkimusrahoitus
- Akatemiaprofessuurit
- Huippuyksikkö- ja lippulaivarahoitus
- Infrarahoitus
- STN-rahoitus
- Ulkomainen yritysrahoitus
- Kestävyys ja vastuullisuus -ranking

- Tavoiteajassa valmistuneet
- Tutkintoja suhteessa kirjautuneisiin opiskelijoihin
- Opiskelijoiden hyvinvointi
- Kandipalautteen vastausprosentti
- Opiskelijoiden ohjaus
- YVV-julkaisujen määrä
- Yritysyhteistyöjulkaisut
- ERC ja H2020 societal challenges -rahoitus
- SA hankerahoitus
- Tohtoritutkintojen määrä
- Kotimainen yritysrahoitus
- Keksintöilmoitukset
- Medianäkyvyys
- Kv-henkilöstön osuus
- Naisten osuus IV-portaalla



YKSIKÖIDEN TIEDOLLA JOHTAMISEN TUKEMINEN



TOPSU-PILOTTI

- Ala- ja yksikkökohtaista vertailutietoa HY:n omien ja Vipusen aineistojen avulla
- Yksikkökohtaisia strategian toimeenpanosuunnitelmia varten
- Kokeilu Power BI:n ja itsepalveluanalytiikan toimivuudesta
- Projektin kesto n. 2 kk

Tämä alusta sisältää monipuolisesti aineistoa Helsingin yliopiston yksiköiden Toppu-valmistelua ja tavoiteneuvotteluihin valmistautumista varten. Mukana on alakohtaista vertailua mahdollistavia tilastoja OKM:n Vipunen -palvelusta ja HY:n yksiköiden keskeisiä tunnuslukuja sekä tietoja strategian toteutumisesta.

Haluaisimme kuulla ajatuksistasi siitä, miten aineistoa ja alustan käytettävyyttä voisi vielä parantaa.

Lähetä matalalla kynnyksellä palautetta ja ideoita osoitteeseen: tiedontuotanto@helsinki.fi

TUTKIMUS

Julkaisut aloittain

Julkaisut yksiköittäin

OPETUS

Tutkinnot aloittain

Tutkinnot yksiköittäin

Kandipalaute kansallisesti

Kandipalaute HY:ssä

Jatkuva oppiminen

HENKILÖSTÖ

OPT-henkilöstö aloittain

Muu henkilöstö

HTV:t yksiköittäin 1

HTV:t yksiköittäin 2

Eläköityminen

Sairauspoissaolot

Harjoittelukoulujen henkilöstö

STRATEGIA

Strategiset indikaattorit

Indikaattorivertailu

Suunta-seuranta

Suunta:
Toimenpiteiden määrä

Riskien hallinta

TALOUS

Yleisnäkyvä

Tulot ja kustannukset


Palkat

OKM kilpailtu tutkimusrahoitus

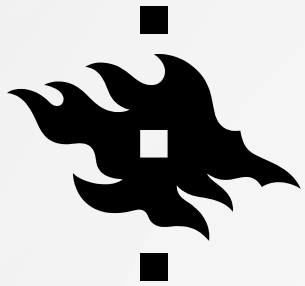
Rahoitus lähteittäin

Yritysrahoitus

Tukipyynnöt ja palaute:
tiedontuotanto@helsinki.fi

 [Toppu-valmisteluaineistot_public, ALOITUS](#)

Data updated on 11/21/23, 1:48 PM



VASTAANOTTO

- Erittäin positiivista palautetta sekä helppokäyttöisyydestä että käytettävyydestä
-> Antoi alkusysäyksen Raportoinnin kehittämishankkeelle



VUOSIANALYYSI 2024



YLIOPISTON VUOSIANALYYSI KEVÄÄLLÄ 2024

Suunniteltu toimintatapa:

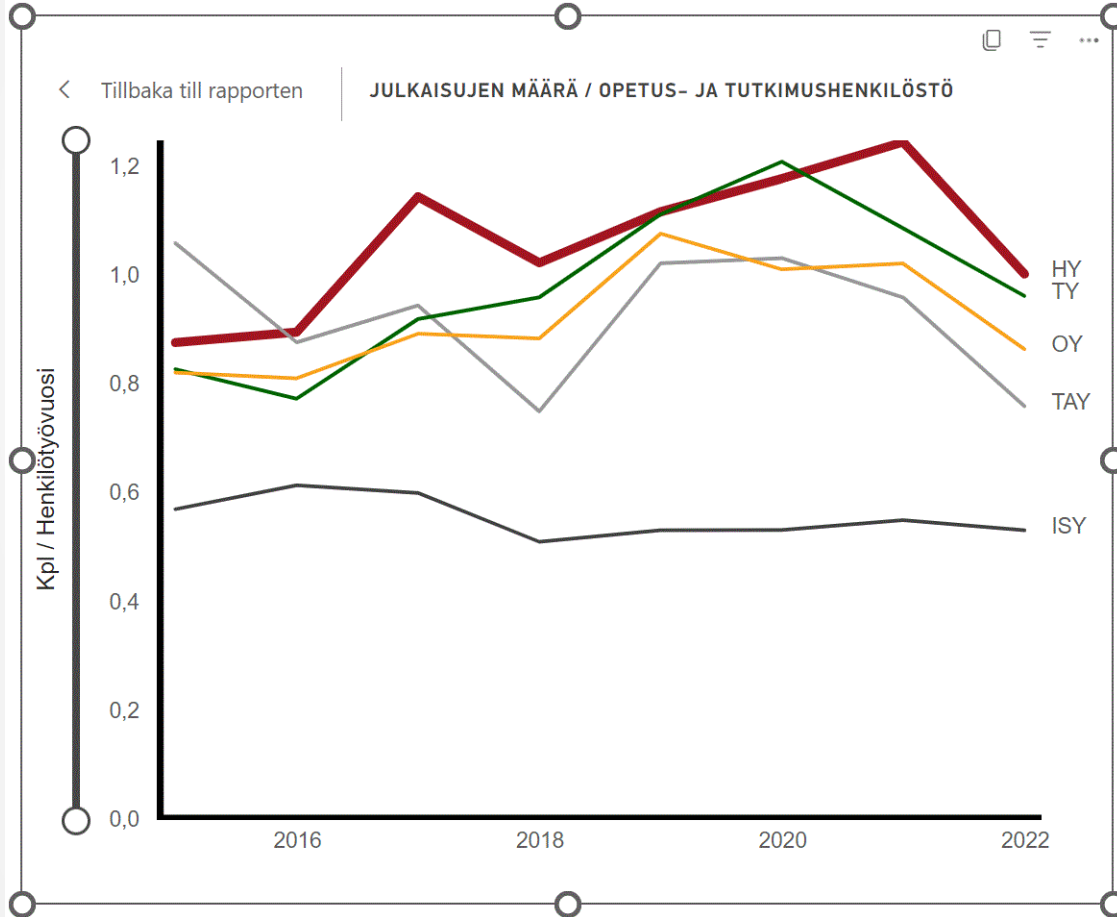
- Tieto-tiimi tuottaa upotetun kalvoseitin keskeisimmistä tilastoista
- TDK:n lähituki analysoi ja tulkitsee, esittelee jorylle, rikastetaan lopullinen versio
- Yliopistotason vertailu muodostetaan TDK-tason analyyseistä sekä yhteisistä aineistoista
- Tuottaa tietoa mm. Johdon seminaariin ja Topsisu-valmisteluihin
- Jatkossa mukana myös laadullista kehittämisestä kertovaa tietoa



MALLIKALVO 1: YKSIKÖIDEN VUOSIANALYYSI

JUFO 2-3 TASOJEN JULKAISUT SUHTEESSA OPT-HENKILÖSTÖÖN

YLIOPISTOITTAIN, LÄÄKE- JA TERVEYSTIETEET -TIETEENALA 2015–2022



- Datan kuvaus. Vaikutukset.
- Mistä kehitys johtuu? (Mitä tehty yksikössä? Toimintaympäristön muutokset?)
- Uhat ja mahdollisuudet?
- Kehittämistarve? Asian prioriteetti?



RAPORTOINNIN KEHITTÄMISHANKE 2023-2024

- Tavoitteena uudistaa Rapo käyttäjäystävällisempään suuntaan
- Valinta Oracle Analytics Cloud / PowerBI –teknologioiden välillä
- Palvelumuotoiluhanke tietotarpeista, tiedon esittämisestä ja kytkennöistä muihin prosesseihin
- Lukuoikeuspolitiikan yksinkertaistaminen ja aineistojen avaaminen
- Mahdollinen järjestelmämuutos
- Uusien visualisointien luominen



RAHOITUSMALLIKONE



OKM Skenaariotyökalu

 OKM Skenaariotyökalu

OKM-rahamjako

Skenaariotyökalu

Ylemmät tutkinnot

Alemmat tutkinnot

Julkaisut

Ulkomainen tutkimusrahoitus

Muu tutkimusrahoitus

Jatkuva oppiminen

Tohtorin tutkinnot

Uraseuranta

Työllistyminen

Yhteistyöopinnot

Opiskelijapalaute

 Info

OKM-rahamjako välilehdellä käyttäjä voi tarkastella 2024-2025 toimintoja sekä rahoituksen jakoa.

Muilla välilehdillä käyttäjä voi tarkastella OKM-rahamjakoon vaikuttavia toimintoja tarkemmin ja mallintaa, kuinka HY:n muutokset toiminnoissa vaikuttaisivat kokonaisrahoitukseen.

Info-välilehdellä voit tarkastella käytettyjä oletuksia eri välilehdillä.

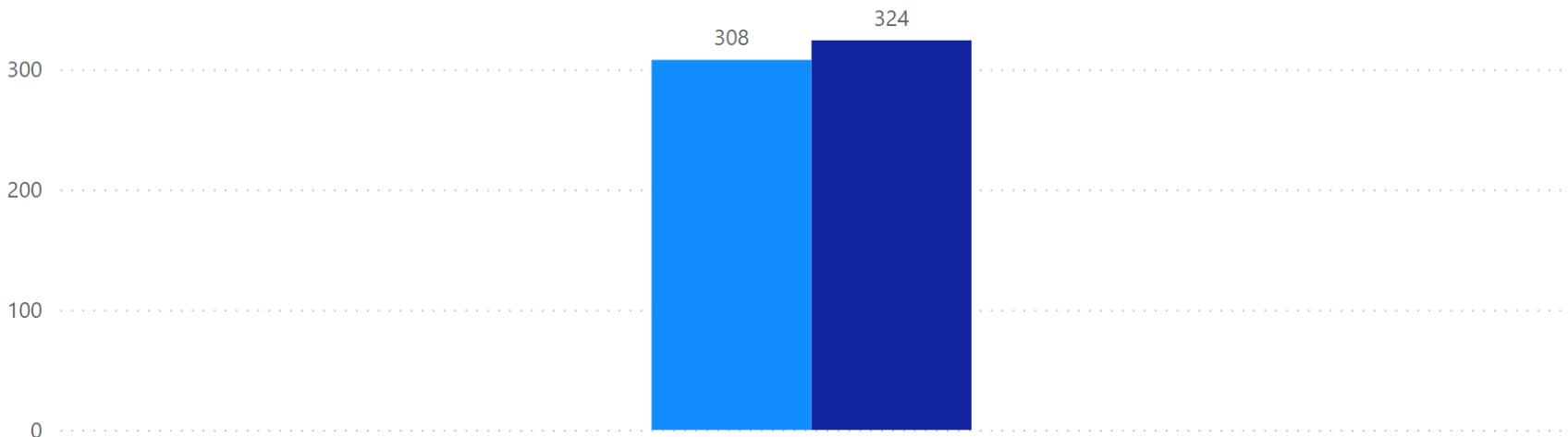


Skenaariotyökalu

HY mallinnettu rahoitus (mEUR)

HY mallinnettu rahoitus yhteensä 2025 (mEUR)

● Mallinnettu rahoitus 2025 ● Base scenario 2025



307,78

Mallin yksinkertaistamisen vuoksi ylempien korkeakoulujen ennustetaan seuraavan kahden kk keskiarvoa. tarkaselu mahdollista välilehdellä.

Alemmat tutkinnot lkm. 2023

3150

Julkaisut lkm. 2023

12800

Ulkomainen tutkimusrahoitus E...

75000000

Muu Tutkimusrahoitus EUR

187500000

Jatkuva oppiminen opintopisteid...

115000

Tohtorin tutkinnot lkm. 2023

Uraseuranta

1325

HY:n työlliset 2023 kyselyssä

2743

HY:n yrittäjät 2023 kyselyssä

135

Yhteistyöopinnot lkm. 2023

3600

Opiskelijapalaute lkm. 2023

4000



JATKUVA TIEDONTUOTOANTO

SCIENCE MAKES
BUSINESS
BLOOM

UNIVERSITY OF HELSINKI



JATKUVA TIEDONTUOTANTO TALOUS-JORYYIN

- Vaihtuva 'ajankohtainen tilasto'
 - Esim. julkaisujen takautuvan raportoinnin vaikutus, aloituspaikkojen riittävyys suhteessa tutkintotavoitteisiin, ranking-tulokset jne.
- Kuukausittaiset avainluvut:
 - Tutkintokertymä, ml. pisteet
 - Julkaisukertym
 - Kandipalaute
 - Henkilötyövuodet
 - KV-henkilöstön osuus



KEHITTÄMISEN PERIAATTEET

- Kehitetään käyttäjälähtöisesti
- Perustiedot esille hyvin käyttäjäystävällisesti, helposti saataville
- Pääkäyttäjärühmät: Ylin johto, yksiköiden johto, asiantuntijat

- Aineistojen ylläpito ja raportointi automatisoidusti, kun kannattavaa
- Pyrkimys yhden luukun periaatteeseen
- Analyyseillä ja muilla tuotteilla suora kytkentä johtamisen prosesseihin
- Vahva tulevaisuusorientaatio
- Rahoitusmallivaikutus selvästi esiin

- (Mahdollisesti) vapautuvalla ajalla lisää syventävämpiä analyysejä



**WITH THE POWER
OF KNOWLEDGE
– FOR THE WORLD**